

# Verslag bijeenkomst platform bodembeheer op 19 en 26 maart 2009

## CHANGE

### *Bijeenkomst van het Platform bodembeheer over uw veranderende rol binnen een dynamisch werkveld*

Op 19 en 26 maart 2009 vonden de platformbijeenkomsten over de veranderende rol van de bodemmedewerker plaats in resp. Den Haag en Groningen.

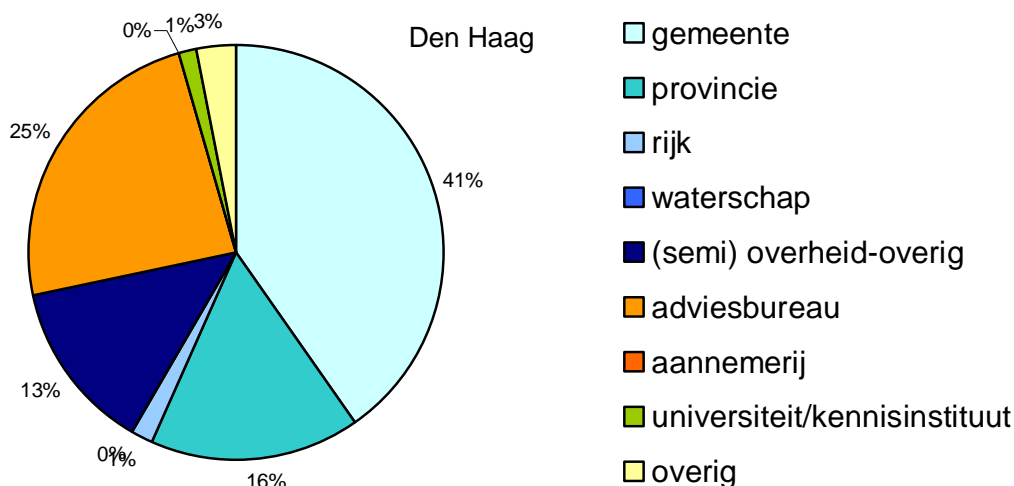
Obama's adagium "Change" is ook van toepassing op het bodemwerkveld. De verbreding van het bodembeleid is enkele jaren geleden ingezet en wordt gaandeweg meer en meer omarmd. Dit betekent in veel gevallen dat de bodemmedewerker bezig is met deze veranderingen door inhoudelijk te verbreden. Minstens zo belangrijk is ook dat de bodemmedewerker een meer initiërende en stimulerende rol moet gaan vervullen waardoor er andere vaardigheden gevraagd worden. De platform bodembeheer bijeenkomsten in Den Haag en Groningen richtten zich op de versterking van deze competenties van de deelnemers.

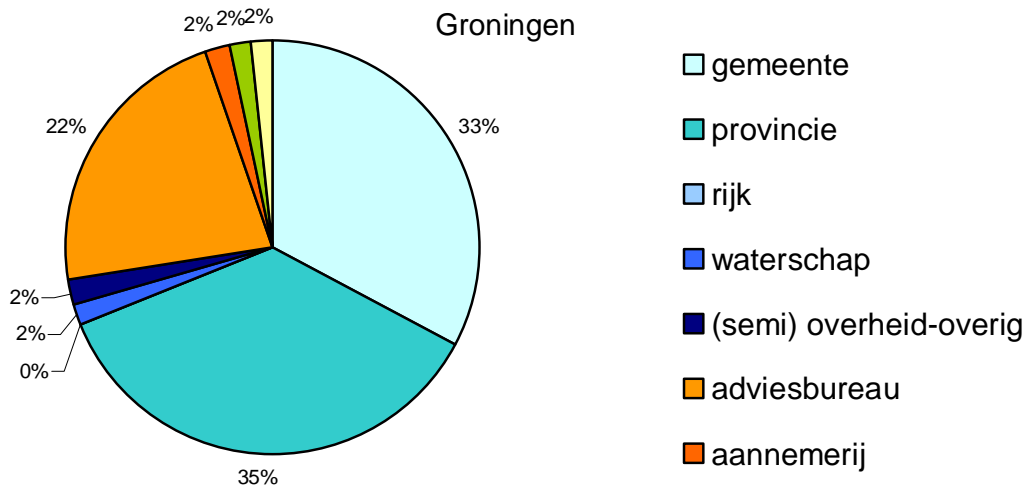
Op de bijeenkomsten zijn drie masterclasses aangeboden. Met deze masterclasses werd een korte intensieve training aangeboden die past bij de veranderende rol van de bodemmedewerker. Deelnemers konden twee van de volgende drie onderwerpen bijwonen:

- (1) Coalitievorming en participatie, onder leiding van Mike Duijn van TNO
- (2) Communicatie, onder leiding van Koos van Kalsbeek van Consonant
- (3) RO en gebiedsontwikkeling Door Milou de Korte (Den Haag) en Rob Bonte (Groningen) van Royal Haskoning

### *Deelnemers*

De bijeenkomsten zijn georganiseerd voor iedereen die te maken heeft met de verbreding van het bodemwerkveld. Voor beide bijeenkomsten was een maximum van ca 60 personen gesteld, om niet meer dan 20 deelnemers per masterclass te hebben. Onderstaande figuren geven een overzicht van de 'herkomst' van de aanmeldingen op beide locaties.





### Verslag van de bijeenkomst

#### Opening

Op 19 maart in Den Haag opende Nienke Mier, hoofd bodem van de provincie de bijeenkomst. Doordat zij in haar vorige functie hoofd P&O was bij de provincie, weet Nienke Mier als geen ander wat het belang is van verschillende competenties om goed te kunnen functioneren in het veranderende werkveld. De provincie Zuid-Holland was de eerste provincie met een bodemvisie. Toch heeft het enige tijd geduurd voordat de vruchten daarvan zichtbaar werden. Inmiddels zijn er goede voorbeelden, zoals de ontwikkelingen in de Zuidplaspolder, waar de bodem een belangrijke randvoorwaarde vormt bij de ruimtelijke ontwikkelingen. Kortom, het belang van bodem in gebiedsontwikkelingen neemt toe, waarbij aandacht voor coalitievorming en participatie van groot belang. Nienke Mier wenst de deelnemers daarom een leerzame en vooral ook inspirerende dag.

#### Foto's Den Haag



Op 26 maart opende Gerhard te Rijdt, het hoofd bodem van de provincie Groningen, de bijeenkomst. Gerhard geeft het belang aan van de verbrede rol van bodemmedewerkers bij de actuele ontwikkelingen rond het bodembeleid. Ook in de provincie hebben de bodemmedewerkers te maken met actuele projecten waarbij meerdere competenties van belang zijn. Een voorbeeld bij de provincie Groningen is de totstandkoming van de provinciale bodemvisie, waaraan momenteel gewerkt wordt door een afdelingsoverschrijdend team.

#### Foto's Groningen



#### Werkateliers

##### *(1) Coalitievorming en participatie, onder leiding van Mike Duijn van TNO*

In deze masterclass werd coalitievorming en participatie aan de hand van een casus toegelicht. De deelnemers bogen zich in groepen over het vraagstuk "hoogspanningsmasten" die door het groene hart gelegd zouden worden. De groepen moesten zich verplaatsen in de rol van de adviseur voor een gemeente en verschillende alternatieven overwegen, zoals een ondergrondse variant en een variant langs de A4. Door het SBS-en, oftewel het beschouwen van Substantie, Bondgenoten en Spelregels brachten zij de problematiek helder in beeld en werd een aanzet gegeven tot het gezamenlijk komen tot een voorkeursvariant.

##### *(2) Communicatie, onder leiding van Koos van Kalsbeek van Consonant*

Koos begon met een aansprekend voorbeeld: de vaccinatie van jonge meisjes tegen baarmoederhalskanker. De overheid heeft hier een uitgebreid communicatietraject voor opgezet, maar zonder het beoogde resultaat. Wat ging er mis? Koos behandelde aan de hand van dit en verschillende andere voorbeelden het onderscheid tussen identiteit, imago en impressie. Vervolgens ging ze in op de kracht van een kernboodschap in de communicatie (*Yes we can* is zo'n voorbeeld). Als laatste onderdeel werd ingegaan op veranderprocessen en welke factoren van invloed zijn op draagvlak en weerstand.

##### *(3) RO en gebiedsontwikkeling Door Milou de Korte (Den Haag) en Rob Bonte (Groningen) van Royal Haskoning*

Een keuze tussen Inhoud, Macht, Gevoel en Geld. Zo begon de masterclass. De deelnemers kozen welke term het beste past bij de huidige rol en de gewenste rol van bodem in gebiedsprocessen. Vervolgens werd een stuk theorie behandeld, waarin werd uitgelegd wat "wieberen" is (herhalend proces van divergeren en convergeren) en werd onder andere ingegaan op de verschillende rollen in het proces, het bouwen van consensus en de functie van een krachtenveldanalyse. De sessie werd afgesloten met de behandeling van door de deelnemers ingebrachte casussen.



De presentaties die gegeven zijn bij de masterclasses zijn apart te downloaden op [www.platformbodembeheer.nl](http://www.platformbodembeheer.nl) onder "archief".

De bijeenkomst wordt traditioneel afgesloten met een borrel.



Voor meer informatie, nieuwe bijeenkomsten, opmerkingen, etc. kunt u de website van het platform bodembeheer bezoeken op: [www.platformbodembeheer.nl](http://www.platformbodembeheer.nl) of een email sturen naar [platformbodembeheer@deltares.nl](mailto:platformbodembeheer@deltares.nl).